

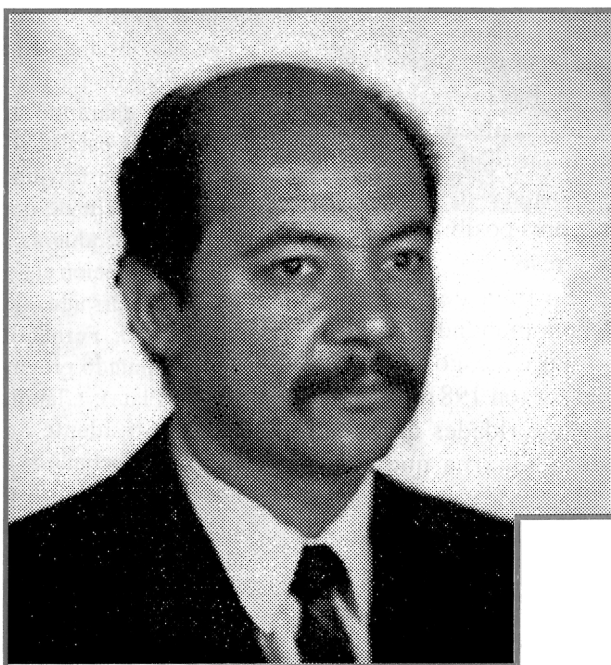
DIRECCION DE ASUNTOS MUNICIPALES DE LA UNIVERSIDAD DE LA PLATA ESCUELA DE FUNCIONARIOS PARA HACER POLITICA DE FIN DE SIGLO

ESCRIBE ULISES PONTI

La militancia política hoy no alcanza. No alcanza para responder a los cada vez mayores desafíos y exigencias que al fin del milenio impone a quienes cumplimos funciones de gobierno". La frase del diputado bonaerense Mario Lázaro sintetiza los motivos que llevaron a más de 80 funcionarios provinciales y municipales a "volver a la escuela", participando del primer curso de "alta gerencia" dictado por docentes de la Universidad Nacional de La Plata.

Fernando Tauber, director de Asuntos Municipales de la casa de altos estudios, amplía el concepto. "Hasta hace uno años, un intendente era 'lamparitas y pavimentos', un buen administrador y un hombre honesto. Eso bastaba para ser un buen gobernante. Los reclamos sociales la gente los dirigía al gobernador o al presidente. Pero hoy -globalización economía mediante- los roles tradicionales de los municipios cambiaron. Los ciudadanos le piden al intendente servicios y trabajo, por lo que éste debe saber con-

Intendentes, concejales, secretarios y asesores de comunas bonaerenses, junto con legisladores provinciales, asisten a clases de alta gerencia pública que se dictan en la Universidad Nacional de La Plata.



Arriba: Fernando Tauber, director de Asuntos Municipales de la UNLP.

feccionar un plan (objetivos) y una estrategia para alcanzarlos".

Plan y estrategia, dos términos que se unen en un concepto: planificación estratégica urbana. Planificar las ciudades como base para mejorar la cali-

dad de vida de sus habitantes -en todos los aspectos- es una tendencia que nació en los ochenta en los Estados Unidos, pron-

to se extendió en Europa, y hace poco hizo escala en nuestro país.

Esta tendencia, a partir de la práctica cotidiana, caló hondo en muchos jefes comunales, concejales, diputados y senadores de la provincia, a punto tal que el curso tenía un cupo para 30 participantes y en menos de cinco días se inscribieron más de 80, lo que obligó a los organizadores a desdobl原因arlo en dos cuatrimestres.

EN CLASE

En la sala de sesiones del Consejo Superior de la Universidad, jueves y viernes por medio se reúnen intendentes, conce-

jales y legisladores provinciales -que en total suman 44 asistentes y representan el 20 por ciento de los distritos bonaerenses- para "aprender a hacer política de fin de siglo"

Los diez módulos de que consta el curso, que comenzó el 24 de abril y culminó el 6 de junio, están a cargo de profesores de la UNLP, del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Los temas que se tratan van desde "Nuevos roles del Estado y del Municipio" hasta "Planeamiento Estratégico", pasando por "Liderazgo efectivo", "Presupuesto y gasto público", "Autonomía municipal", "Comunicación social" y "Diseño de Proyectos", entre otros.

EL ROL DE LOS MUNICIPIOS

La Dirección de Asuntos Municipales de la UNLP fue creada el año pasado para establecer un nexo entre los municipios y la Universidad con el objeto de asistirlos en sus políticas de desarrollo a través de una orientación académica.

Actualmente, esa dependencia se encuentra colaborando con las autoridades de los partidos de Laprida, Villa Gesell y Navarro, quienes se abocaron a desarrollar planes estratégicos para sus respectivos desarrollos.

"El proceso de globalización económica y la horizontalización de las relaciones entre territorios, que hoy llevan a que

un municipio argentino estable relaciones directas con uno de Brasil, sin pasar por estamentos de gobierno superiores, modificaron su manera sustancial el rol de las municipalidades", indicó Tauber. En este contexto definió que "ahora un buen intendente no es un buen administrador. Debe ser, además, conductor, tener un plan, una estrategia, saber organizar y proyectar, porque hoy la gente le pide trabajo y hasta lo responsabiliza de los problemas sociales".

Ahora bien, ¿qué significa planificación estratégica? Tauber la define como "la selección como el camino más corto y el vehículo adecuada para ir de un presente que no nos conforma a un futuro con mayores posibilidades de progreso".

Se trata de una tendencia mundial, que surgió en Chicago, Estados Unidos, en 1981, cuando sus autoridades decidieron adaptarla que los métodos de planificación empresarial al ordenamiento de la ciudad, como consecuencia de la crisis urbana que la había ganado. Europa importó las técnicas. Pero, en realidad, la pionera a nivel mundial fue Curitiba, en Brasil, que ya en la década de los sesenta planificó sus espacios y actividades. Lo cierto es que, a 3 años del 2000, ya no se puede improvisar. Y eso lo tienen claro los funcionarios-alumnos que toman clases en la UNLP.

PASANDO LISTA

Los organizadores del curso tuvieron que realizar una selección entre los inscriptos, teniendo en cuenta que había cupo para 30 y se anotaron 80. La selección, explicaron sus responsables, se hizo sobre la base del grado de responsabilidad que tienen en su función, debido a que la idea es empezar y capacitar por arriba, ya que si las cabezas no funcionan bien, de nada valen clases de capacitación para el personal de menor jerarquía.

Así quedó conformado un grupo de 30 asistentes. No obstante, en la Universidad de La Plata ya están preparando un curso similar para el segundo cuatrimestre (julio a octubre) a fin de que nadie se quede afuera.

A continuación el listado de los cursantes del primer ciclo: Fernando Acedo (diputado provincial, La Plata); Claudio Aducci (presidente del Concejo Deliberante de la Municipalidad de Ensenada); Roberto Alvarez (secretario general de Tres Lomas); Ana María Alvarez (concejal de Coronel Suárez); Julia Banno (asesora Cámara de Senadores bonaerense); Mirta Basile y Agustín Lagoda (representantes del Ministerio de Economía de la Provincia); Carlos Benedeto (IFAM, Ministerio del Interior); Alberto Canissa (secretario de Gobierno y Hacienda de Pinamar); Silvia Ciriachi (directora de Asuntos Administrativos de la

Municipalidad de Olavarría); Nora Clarke (secretaria de Gobierno de Coronel Pringles); Pedro Courtial (senador provincial por Pergamino); Fernando Demarco (subsecretario de Economía y Hacienda de Olavarría); Juan Delfino (intendente de Suipacha); Carlos Di Paolo (asesor letrado del concejo deliberante de Ensenada); Ana Rodríguez de Calvento (director de Recaudaciones de Pinamar); Juan Erreca (director de Servicios Urbanos de Rauch); Pedro Espondaburu (subdirector de Promoción de Rauch); Walter Malaguti (secretario de Educación de General Pueyrredón); David Marconcini (secretario de Obras y Servicios Públicos de Pilar); Ernesto Martínez (secretario de Gobierno y Hacienda de Adolfo Alsina); Mario Menchaca (diputado provincial, Tapalqué); Miguel Mingotte (secretario de Administración y Hacienda de 9 de Julio); Horacio Molteni (Organismo Descentralizado de 30 de Agosto); Carlos Monzón (concejal de Punta de Indio); Guillermo Ré (concejal bloque Unión Conservadora de Lobos); Néstor Sastre (secretario de Hacienda de Capitán Sarmiento); Juan Szymankiewicz (asesor de la Municipalidad de Río Gallegos); Y Osvaldo Wagner (asesor de la comisión de Obras Públicas de la Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires).

BIBLIOGRAFIA

- 1.-Tauber, F (1994). La necesidad de definir un rol para el territorio
- 2.-Tauber, F. (1992) Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo
- 3.-Tauber, F. (1993). Chascomús: Reflexiones y Datos para una Estrategia de Desarrollo
- 4.-Tauber, F. (1994) Situación actual de la agricultura y la ganadería en la provincia de Buenos Aires: introducción
- 5.-Tauber, F. (1994). Chascomús: Pautas para una Estrategia de Desarrollo
- 6.-Tauber, F. (1997). Prefacio en el "Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal"
- 7.-Tauber, F. (1997). Región capital: tiempo de cimientos
- 8.-Tauber, F.; Delucchi, D. (1993) Caracterización del sector comercial en el casco urbano de la ciudad de La Plata
- 9.-Tauber, F.; Delucchi, D.; Echave, M. (1995). Cañuelas: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo
- 10.-Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Bognanni, L. (1995). Berisso: Sistema Integral de Información Geográfica Municipal
- 11.-Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1995). La Plata: propuestas para un futuro de progreso
- 12.-Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1995). Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo de los municipios del Foro Intermunicipal de Promoción de Empleo
- 13.-Tauber, F.; Grisolia, L. (1996). Plan de desarrollo integral para la microregión Zavaleta-Arroyito: ejidos urbanos de Plottier y Senillosa